

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	14
1.3 Pembatasan Masalah .....	14
1.4 Rumusan Masalah .....	15
1.5 Maksud Dan Tujuan Penelitian.....	15
1.6 Kegunaan Penelitian .....	16
1.6.1 Kegunaan Operasional (Praktis).....	16
1.6.2 Kegunaan Pengembangan Ilmu (Teoritis).....	17
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS PENELITIAN 18</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka.....	18
2.1.1 Manajemen.....	18
2.1.2 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	22
2.1.3 Pengertian Motivasi .....	28
2.1.4 Pengertian Kompensasi.....	41
2.1.5 Pengertian Kinerja Karyawan.....	55
2.1.6 Hasil penelitian terdahulu.....	73
2.2 Kerangka pemikiran .....	75
2.2.1 Hubungan Motivasi dan Kompensasi.....	75
2.2.2 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan .....	75
2.2.3 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan .....	76

2.2.4 Pengaruh Motivasi dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan .....	77
2.2.5 Paradigma Penelitian .....	77
2.3 Hipotesis penelitian.....	79
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>81</b>
3.1 Metode penelitian yang digunakan .....	81
3.2 Tempat dan waktu penelitian.....	82
3.3 Operasional variabel .....	83
3.4 Teknik dan cara pengumpulan data.....	85
3.4.1 Teknik Pengumpulan Data.....	85
3.4.2 Cara Pengumpulan Data.....	86
3.5 Teknik menentukan sampel.....	87
3.5.1 Populasi .....	87
3.6 Metode pengujian data.....	89
3.6.1 Metode Validitas .....	89
3.6.2 Metode Realibilitas.....	89
3.6.3 Uji Normalitas .....	90
3.7 Metode analisis data .....	91
3.7.1 Analisis Deskriptif .....	91
3.7.2 Analisis Verifikatif .....	93
3.8 Rancangan Pengujian Hipotesis .....	97
3.8.1 Pengujian Secara Simultan (Uji F) .....	97
3.8.2 Pengujian Secara Parsial (Uji T).....	98
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAAN .....</b>	<b>101</b>
4.1 Gambaran Umum PERUM DAMRI Cabang Kota Bandung.....	101
4.1.1 Sejarah PERUM DAMRI.....	101
4.1.2 Visi dan Misi PERUM DAMRI .....	102
4.1.3 Struktur Organisasi PERUM DAMRI .....	103
4.2 Karakteristik Responden .....	104
4.2.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	104
4.2.2 Responden Berdasarkan Usia.....	105
4.2.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	106
4.2.4 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	107

<b>4.3 Hasil Uji Instrumen .....</b>	<b>109</b>
4.3.1 Uji Validitas .....	109
4.3.2 Uji Reabilitas.....	113
<b>4.4 Hasil Analisis Deskriptif.....</b>	<b>116</b>
4.4.1 Motivasi (X1) .....	117
4.4.2 Kompensasi (X2) .....	134
4.4.3 Kinerja Karyawan .....	152
<b>4.5 Analisis Verifikatif .....</b>	<b>169</b>
4.5.1 Analisis Korelasi .....	169
4.5.2 Koefisien Jalur.....	171
4.5.3 Koefisien Determinasi.....	175
<b>4.6 Uji Hipotesis.....</b>	<b>176</b>
4.6.1 Uji Parsial (Uji T) .....	176
4.6.2 Uji Simultan (Uji F) .....	178
<b>4.7 Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>	<b>180</b>
4.7.1 Gambaran Motivasi (X1) .....	180
4.7.2 Gambaran Kompensasi (X2).....	182
4.7.3 Gambaran Kinerja Karyawan (Y) .....	184
4.7.4 Hubungan Motivasi dan Kompensasi.....	186
4.7.5 Pengaruh Motivasi (X1) Terhadap Kinerja Karyawan (Y) Pada PERUM Damri Cabang Kota Bandung .....	186
4.7.6 Pengaruh Kompensasi (X2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y) Pada PERUM Damri Cabang Kota Bandung .....	188
4.7.7 Pengaruh Motivasi (X1) dan Kompensasi (X2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y) .....	189
<b>BAB V.....</b>	<b>191</b>
5.1 Kesimpulan .....	191
5.2 Saran .....	193
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>198</b>

## DAFTAR TABEL

1.1 LAPORAN KINERJA UNIT ANGKUTAN BUS PERIODE 2016 - 2020 .....	7
1.2 PRASURVEY PENELITIAN MOTIVASI (X1) .....	9
1.3 PRASURVEY PENELITIAN KOMPENSASI (X2) .....	11
1.4 DATA ABSENSI KARYAWAN.....	12
2.1 PENELITIAN TERDAHULU .....	73
3.1 KEGIATAN DAN WAKTU PELAKSANAAN.....	83
3.2 OPERASIONAL VARIABEL.....	84
3.3 SKALA LIKERT.....	93
3.4 KONDISI DAN KRITERIA VARIABEL.....	93
3.5 PENDOMAN KEKUATAN ANTAR VARIABEL.....	94
4.1 GAMBARAN BANYAKNYA RESPONDEN BERDASARKAN JENIS KELAMIN .....	104
4.2 GAMBARAN BANYAKNYA RESPONDEN BERDASARKAN USIA .....	105
4.3 GAMBARAN BANYAKNYA RESPONDEN BERDASARKAN PENDIDIKAN TERAKHIR .....	106
4.4 GAMBARAN BANYAKNYA RESPONDEN BERDASARKAN MASA KERJA.....	107
4.5 HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL MOTIVASI (X1) .....	109
4.6 HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL KOMPENSASI (X2) .....	111
4.7 HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL KINERJA (Y).....	112
4.8 HASIL UJI REABILITAS VARIABEL MOTIVASI (X1) .....	114
4.9 HASIL UJI REABILITAS VARIABEL KOMPENSASI (X2) .....	115
4.10 HASIL UJI REABILITAS VARIABEL KINERJA (Y).....	115
4.11 KLASIFIKASI RATA – RATA NILAI SKOR .....	116
4.12 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 1 .....	117
4.13 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 2 .....	118
4.14 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 3 .....	119
4.15 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 4 .....	120
4.16 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 5 .....	121
4.17 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 6 .....	122
4.18 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 7 .....	123

4.19 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 8 .....	124
4.20 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 9 .....	125
4.21 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 10.....	126
4.22 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 11.....	127
4.23 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 12.....	128
4.24 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 13.....	129
4.25 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 14.....	130
4.26 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL MOTIVASI PERNYATAAN 15.....	131
4.27 REKAPITULASI RESPONDEN VARIABEL MOTIVASI (x1).....	132
4.28 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 1 ..	135
4.29 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 2 ..	136
4.30 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 3 ..	137
4.31 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 4 ..	138
4.32 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 5 ..	139
4.33 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 6 ..	140
4.34 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 7 ..	141
4.35 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 8 ..	142
4.36 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 9 ..	143
4.37 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 10	144
4.38 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 11	145
4.39 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 12	146
4.40 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 13	147
4.41 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 14	148
4.42 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KOMPENSASI PERNYATAAN 15	149
4.43 REKAPITULASI RESPONDEN VARIABEL KOMPENSASI (x2) .....	150
4.44 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 1 .....	152
4.45 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 2 .....	153
4.46 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 3 .....	154
4.47 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 4 .....	155
4.48 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 5 .....	156

4.49 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 6 .....	157
4.50 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 7 .....	158
4.51 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 8 .....	159
4.52 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 9 .....	160
4.53 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 10 .....	161
4.54 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 11 .....	162
4.55 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 12 .....	163
4.56 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 13 .....	164
4.57 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 14 .....	165
4.58 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL KINERJA PERNYATAAN 15 .....	166
4.59 REKAPITULASI RESPONDEN VARIABEL KINERJA (Y).....	167
4.60 REKAPITULASI AKHIR SKOR TIAP VARIABEL .....	169
4.61 HASIL ANALISIS KOEFISIEN KOLERASI .....	170
4.63 ANALISIS JALUR (PATH) .....	171
4.64 PENGARUH LANGSUNG DAN TIDAK LANGSUNG .....	173
4.65 KOEFISIEN DETERMINASI .....	175
4.66 HASIL UJI T HITUNG .....	177
4.67 HASIL UJI F HITUNG .....	179

## **DAFTAR GAMBAR**

1.1 GRAFIK LAPORAN KINERJA UNIT ANGKUTAN BUS .....	8
2.1 PARADIGMA PENELITIAN .....	79
3.1 ANALISI JALUR (PATH) .....	95
4.1 STRUKTUR ORGANISASI PERUM DAMRI CABANG BANDUNG .....	103
4.2 GRAFIK PERSENTASE BERDASARKAN JENIS KELAMIN .....	105
4.3 GRAFIK PERSENTASE BERDASARKAN USIA.....	106
4.4 GRAFIK PERSENTASE BERDASARKAN PENDIDIKAN TERAKHIR .....	107
4.5 GRAFIK PERSENTASE BERDASARKAN MASA KERJA .....	108
4.10 ANALISIS JALUR (PATH) .....	172

